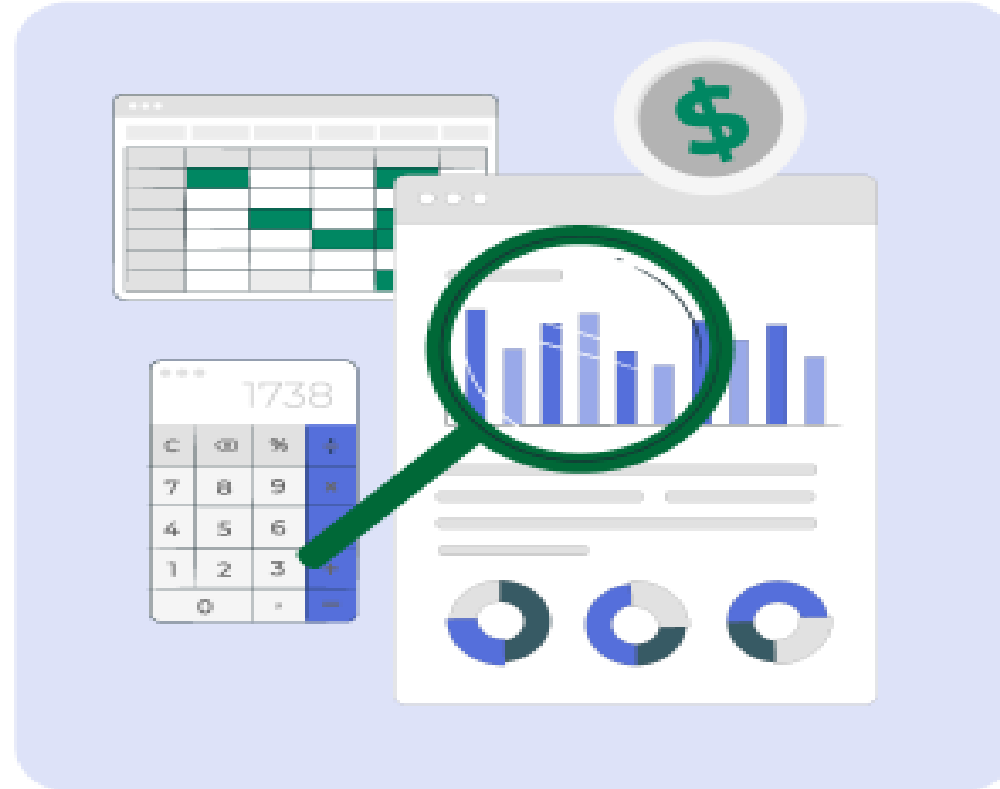


INFORME PRESUPUESTAL A 31 DE OCTUBRE DE 2022



E.S.E. HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN ANTONIO DE PITALITO – HUILA

Pitalito, 23 de Noviembre de 2022

Diana Victoria Muñoz Muñoz
Gerente

1. Ejecución Presupuestal de Ingresos A 31 de Octubre de 2022
2. Ejecución Presupuestal de Gastos A 31 de Octubre de 2022
3. Inversiones en Obras de Infraestructura en la Vigencia 2022
4. Proyecciones Presupuestales al Cierre de la Vigencia 2022
5. Retos y Expectativas Presupuestales

1. Ejecución Presupuestal de Ingresos A 31 de Octubre de 2022

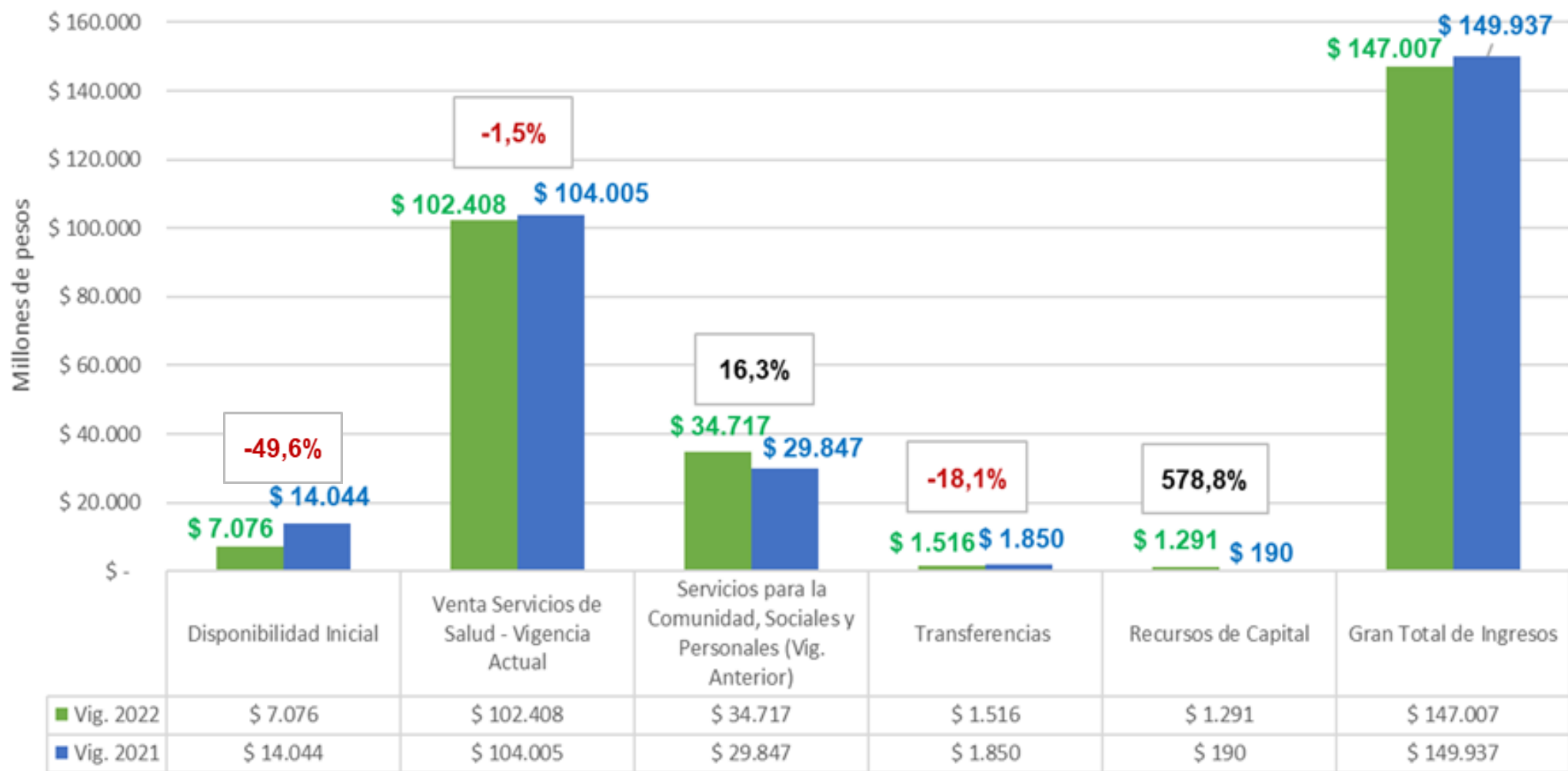
(en millones de pesos)



Ingresos	Apropiación Definitiva	Reconocimientos	Recaudos	% Reconocimientos	% Recaudos
Disponibilidad Inicial	\$ 7.076	\$ 7.076	\$ 7.076	100,00%	100,00%
Venta Servicios de Salud - Vigencia Actual	\$ 84.374	\$ 102.408	\$ 42.105	121,37%	41,12%
Servicios para la Comunidad, Sociales y Personales (Vig. Anterior)	\$ 45.110	\$ 34.717	\$ 34.717	76,96%	100,00%
Transferencias (Disponibilidad Camas UCI-COVID-19)	\$ 1.516	\$ 1.516	\$ 1.516	100,00%	100,00%
Recursos de Capital (Rend. Fros y Rec. No apropiados)	\$ 177	\$ 1.291	\$ 1.291	727,33%	100,00%
Gran Total de Ingresos	\$ 138.254	\$ 147.007	\$ 86.705	106,33%	58,98%

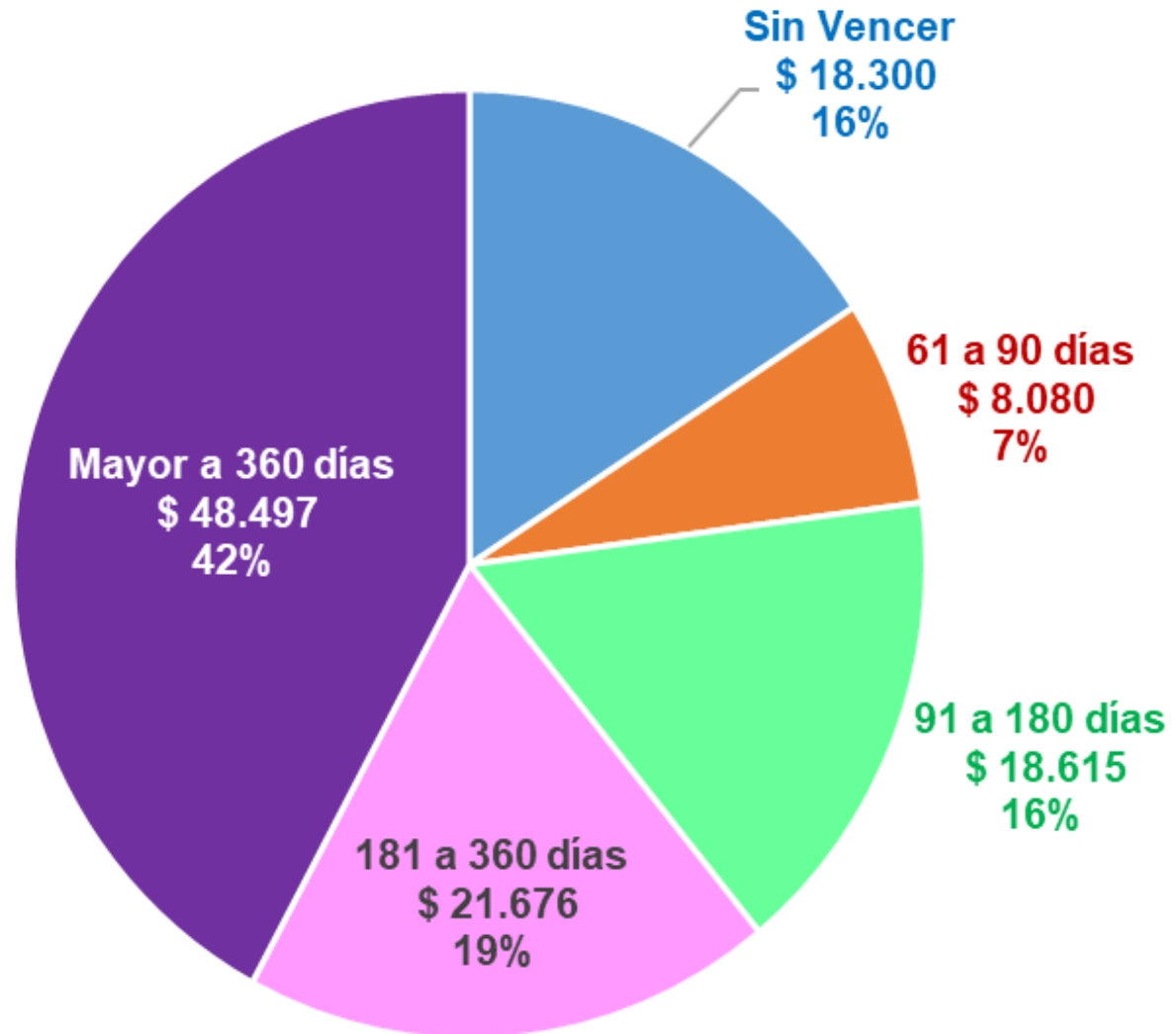
Fuente: Ejecución de Ingresos - A 31 de octubre de 2022

Comparativo Reconocimientos A 31 de Octubre (2022-2021)



Fuente: Ejecución de Ingresos A 31 de octubre (2022-2021)

Cuentas por Cobrar A 31 de Octubre de 2022 (\$115.168 millones de pesos)



- Recuperable \$45.238 millones (39,3%).
- En Riesgo (Entidades Liquidadas): \$69.930 millones (60,7%).
- Abonos por Aplicar \$10.312 millones.
- Cartera Neta \$104.856 millones (\$34.964 millones Cartera Recuperable y \$69.892 Cartera en Riesgo)

Cartera Recuperable A 31 de Octubre de 2022 en miles de pesos (\$45.238.420)

ENTIDAD	Sin vencer	61 a 90 Días	91 a 180	181 a 360	Mayor a 360	Total	POR APLICAR	SALDO CARTERA	part. %
ASMET SALUD EPS SAS	4.518.164	1.772.341	4.436.033	783.246	197.845	11.707.628	4.420	11.703.208	33%
NUEVA EPS	3.744.514	1.529.523	4.337.135	3.157.318	3.764.371	16.532.861	8.161.917	8.370.944	24%
ADRES	1.090.907	594.492	562.670	465.521	1.296.946	4.010.535	300.530	3.710.005	11%
SANITAS S.A	1.941.299	336.155	508.641	305.471	32.899	3.124.466	209.904	2.914.561	8%
MALLAMAS E P S I	761.594	-	729.711	187.092	174.220	1.852.617	22.682	1.829.935	5%
HUILA	95.123	44.479	122.103	341.561	308.022	911.288	11.374	899.914	3%
POLICIA HUILA	206.378	119.095	257.530	423.553	196.004	1.202.561	432.155	770.406	2%
SANIDAD MILITAR	417.727	181.872	8.654	79.738	53.870	741.861	-	741.861	2%
LA PREVISORA S.A	278.621	17.491	76.377	101.737	107.005	581.231	70.641	510.590	1%
AIC EPS-INDIGENA	423.804	14.350	12.919	12.075	26.001	489.149	106.687	382.463	1%
OTRAS ENTIDADES	293.968	124.840	71.871	57.649	173.208	721.537	378.510	343.027	1%
AXA COLPATRIA	172.773	35.725	47.064	77.221	8.679	341.463	9.307	332.155	1%
SEGUROS DEL ESTADO	229.159	29.071	10.262	225	21.922	290.638	-	290.638	1%
MUNDIAL DE SEGUROS	157.593	55.954	63.476	6.347	30.360	313.731	31.660	282.071	1%
TOLIHUILA	172.220	104.910	45.146	47.901	112.246	482.424	210.118	272.305	1%
SABIA SALUD	8.435	2.111	5.153	191.383	31.212	238.294	43	238.252	1%
ECOPOSOS EPS S.A.S	17.021	27.403	45.401	17.577	120.656	228.057	2.377	225.680	1%
COMPENSAR	72.716	-	72.896	11.898	1.165	158.675	1.590	157.085	0,4%
SALUD TOTAL EPS-S.S.A.	58.071	33.049	20.273	51.971	722	164.087	25.421	138.666	0,4%
FAMISANAR SAS	75.911	62.465	55.674	1.101	4.600	199.750	79.863	119.888	0,3%
EMSSANAR S.A.S	64.506	-	90.116	9.112	5.074	168.808	65.179	103.629	0,3%
SAN AGUSTIN	-	150	-	-	103.115	103.266	-	103.266	0,3%
CAPITAL SALUD	60.966	12.332	17.038	6.038	701	97.075	4.663	92.412	0,3%
FIDUCIARIA PREVISORA	-	-	-	-	74.300	74.300	99	74.202	0,2%
SURAMERICANA S. A.	55.209	2.946	19.703	15.519	3.092	96.469	28.877	67.592	0,2%
MUTUAL SER	3.816	614	8.822	4.886	36.286	54.425	113	54.312	0,2%
SURAMERICANA S.A.	31.243	4.553	9.325	4.458	1.994	51.573	-	51.573	0,1%
VIDA SURAMERICANA	73.392	322	36	586	385	74.721	25.187	49.533	0,1%
EQUIDAD SEGUROS	72.541	1.643	1.745	1.070	-	76.999	28.596	48.403	0,1%
UNIMAP	-	10.034	1.170	4.466	30.356	46.026	-	46.026	0,1%
COOSALUD	43.575	81	26.570	14.896	16.783	101.905	62.449	39.456	0,1%
TOTAL	15.141.247	5.118.002	11.663.515	6.381.617	6.934.038	45.238.420	10.274.362	34.964.058	100%
PART. %	33%	11%	26%	14%	15%	100%			

Fuente: Proceso de Cartera - 31 de octubre de 2022

Cartera en Riesgo (Entidades Liquidadas) A 31 de Octubre de 2022 en miles de pesos (\$69.929.570)



ENTIDAD	Sin vencer	61 a 90 Días	91 a 180	181 a 360	Mayor a 360	Total	POR APLICAR	SALDO CARTERA	part. %
MEDIMÁS EPS S.A.S	-	-	-	11.174.114	23.262.869	34.436.983	0	34.436.983	49,3%
COMFAMILIAR HUILA	3.155.844	2.961.791	6.932.257	4.007.307	548.719	17.605.918	9.737	17.596.181	25,2%
CAFESALUD	-	-	-	-	11.457.892	11.457.892	-	11.457.892	16,4%
SOLSALUD	-	-	-	-	2.502.323	2.502.323	-	2.502.323	3,6%
CAPRECOM	-	-	-	-	1.098.918	1.098.918	-	1.098.918	1,6%
SELVASALUD S.A.	-	-	-	-	770.208	770.208	-	770.208	1,1%
COOMEVA	-	-	-	94.691	516.213	610.904	0	610.904	0,9%
SALUDCOOP	-	-	-	-	395.475	395.475	23.753	371.722	0,5%
EPSS CONVIDA	3.200	65	19.023	18.214	288.371	328.873	0	328.873	0,5%
SALUDVIDA S.A.	-	-	-	-	289.292	289.292	-	289.292	0,4%
COMFAMILIAR NARIÑO	-	-	-	-	203.953	203.953	2.535	201.418	0,3%
EMDISALUD	-	-	-	-	69.395	69.395	-	69.395	0,1%
COMFACUNDI	-	-	-	-	49.780	49.780	1.974	47.806	0,1%
COMPARTA	-	-	-	-	39.603	39.603	-	39.603	0,1%
COMFACARTAGENA	-	-	-	-	26.234	26.234	-	26.234	0,0%
AMBUQ	-	-	-	-	17.465	17.465	-	17.465	0,0%
COMFACOR	-	-	-	-	12.539	12.539	-	12.539	0,0%
CRUZ BLANCA	-	-	-	-	11.676	11.676	-	11.676	0,0%
COMFANALCO TOLIMA	-	-	-	-	2.138	2.138	-	2.138	0,0%
TOTAL	3.159.044	2.961.855	6.951.280	15.294.326	41.563.064	69.929.570	37.999	69.891.571	100%
PART. %	5%	4%	10%	22%	59%	100%			

Fuente: Proceso de Cartera - 31 de octubre de 2022

Gestiones Administrativas 2022

COMFAMILIAR HUILA (Pág. 9-10)

- ▲ Enero de 2022, se efectuó la notificación de cartera y reporte circular 030 de 2013, cartera que asciende a \$10.119.770.272.
- ▲ Febrero de 2022, se realizó la notificación del estado de cartera con corte a enero de 2022, por un valor de \$10.524.642.704.
- ▲ Febrero de 2022, se efectuó la I mesa de trabajo, circular conjunta 030 de 2013, en la cual se plasmó compromiso de depuración de cartera para el día 19 de abril de 2022 y un compromiso de pago para el mes de marzo mediante mecanismo de Giro Directo por valor de 1.700 millones de pesos.
- ▲ Marzo de 2022, se realizó seguimiento al proceso de liquidación de los contratos E-41-118-2018, E-41-112-2019 y E-41-132-2020, en donde se evidencio una serie de diferencias que requirieron de especial atención, con el ánimo de realizar la aclaración de cuentas y depuración de saldos en cartera, permitiendo llegar a la liquidación de los contratos.
- ▲ Mayo de 2022, se efectuó la Circularización BDME y notificación cartera abril de 2022, la cual ascendía a \$12.088.761.090.
- ▲ Mayo de 2022, se efectuó la II mesa de trabajo, circular conjunta 030 de 2013, en la cual se plasmó compromiso de depuración de cartera para el día 7 de junio de 2022 y un compromiso de pago para el mes de junio mediante mecanismo de Giro Directo por valor de 1.500 millones de pesos.
- ▲ Junio de 2022, se determinó gestión administrativa con base en el Decreto 441 de 2022, realizando cobro de cartera y de intereses moratorios sobre el estado de cartera que a 31 de mayo de 2022 la EPS adeudaba, cuantía que ascendía a \$12.594.570.451.
- ▲ Julio de 2022, se dio trámite mediante acta de evaluación de cartera la revisión de saldos con corte a junio de 2022 por un valor adeudado de \$13.324.377.415.
- ▲ Julio de 2022, se notificó solicitud de reconocimiento y pago de cartera, la cual ascendía a \$14.044.002.070, motivado por el incumplimiento a lo pactado contractualmente según Contrato De Prestación De Servicios De Salud No E-41-139-2021, Ley 1122 de 2007, Decreto 4747 de 2007, ley 1438 de 2011 y demás complementarias y consolidadas en el Decreto 441 de 2022; Razón de ello, es que mayo de 2022, la IPS prestó servicios de salud a los afiliados de COMFAMILIAR DEL HUILA EPS por valor de \$17.194.514.776, sobre los cuales, solo se percibieron pagos en contraprestación de los servicios proporcionados, por el orden de \$5.104.447.788, correspondientes al 29% del valor facturado.
- ▲ Julio de 2022, se realizó solicitud de conciliación extrajudicial en derecho ante la SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD, por una pretensión de \$13.324.377.415, conciliación extrajudicial que no se alcanzó a ejecutar, ya que se inició el proceso de liquidación de la EPS.
- ▲ Septiembre de 2022, se realizó solicitud de intervención de la ACHC, con el fin de solicitar respaldo y apoyo con el objetivo de facilitar la presentación de la reclamación de acreencias ante la EPS En liquidación.
- ▲ Septiembre de 2022, se realizó reunión conjunta entre los Gerentes de las ESE Del departamento del Huila, con el fin de efectuar la petición de transferencia del Giro Directo correspondiente al mes de Septiembre 2022, con el fin de garantizar el normal flujo de recursos y prestación de servicios de salud, sin ver afectación financiera durante la etapa de transición de los usuarios a las EPS receptoras.

Ahora bien, nuestro HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN ANTONIO DE PITALITO efectuó todas las acciones necesarias para el reconocimiento y pago de los servicios de salud ofrecidos oportuna y eficazmente a la población afiliada a esta EPS, no obstante, la retribución por parte de esta EPS no era la adecuada ni pactada, ya que dentro de los primeros dos meses de la actual vigencia, presentó los mismos comportamientos de la anterior vigencia fiscal, dado los repetidos incumplimientos en los compromisos de pago, generando el incremento constante de la cartera.

- ▲ Incumplimiento Compromiso de Pago, Solicitud de Cita aclaración de cuentas y solicitud cancelación de cartera, sobre la cartera por valor de \$32.662.767.428.
- ▲ Incumplimiento de Medimás para el reconocimiento y pago de la cartera por valor de \$31.043.680.030, dirigido al Dr. Fabio Aristizabal Ángel, Superintendente Nacional de Salud.
- ▲ Notificación incumplimiento compromiso de pago III mesa de trabajo dirigido al Dr. César Alberto Polanía Silva, Secretario de Salud del Huila.
- ▲ Notificación de Cartera Diciembre de 2021 - Reporte Circular Conjunta 030.

- ▲ Respuesta al Radicado N° 20223200000102721, notificación de cartera por valor de \$29.862.785.922.
- ▲ Respuesta a Correo Electrónico del 11 de Enero de 2022, cuentas por cobrar por valor de \$30.135.780.638.
- ▲ Respuesta al Radicado No. 2022CS010656-1, reporte de incumplimiento al compromiso de depuración de cartera.
- ▲ Solicitud Pago Giro Directo Marzo de 2022-MEDIMÁS EPS-

Otras Gestiones con ADRES - 2022 (Pág. 12-13)

Valor de la Cartera a la fecha \$3.683.635.497 correspondiente a facturación radicada entre las vigencias 2007 a 2022 (fecha de corte: 16 de noviembre de 2022).

- **Inconvenientes:**

- Alto volumen de objeciones.
- Limitan a las IPS a subsanar en una única oportunidad, negando las reclamaciones sobre las glosas.
- El 99% de la Cartera, corresponde al seguro de riesgo catastrófico y accidentes de tránsito.
- El volumen de pagos es mínimo comparado con el volumen de la facturación radicada.

Departamento del Huila - 2022 (Pág. 13)

Valor de la Cartera a la fecha \$911.287.817 correspondiente a facturación radicada entre las vigencias 2019 a 2022 (por concepto de extranjeros y desplazados).

- Se ha sostenido una constante comunicación telefónica y vía e-mail.
- Se ha notificado los valores con base en La Circular 030/2013.
- Se ha conciliado los conceptos médicos.
- Radicación oportuna de las devoluciones.
- Cartera depurada y pendiente de pago.

Gestiones Consolidadas de Cartera A 31 de Octubre de 2022



Llamadas: 601

Pre jurídicos: 63

Correos electrónicos: 1.324

Audiencias de Conciliación Extrajudicial
en Derecho: 30

Cruces de cartera: 173

Mesas de Trabajo – Circular 030: 28

Oficios: 228

Mesas Técnicas de Flujo de Recursos
2022: 12

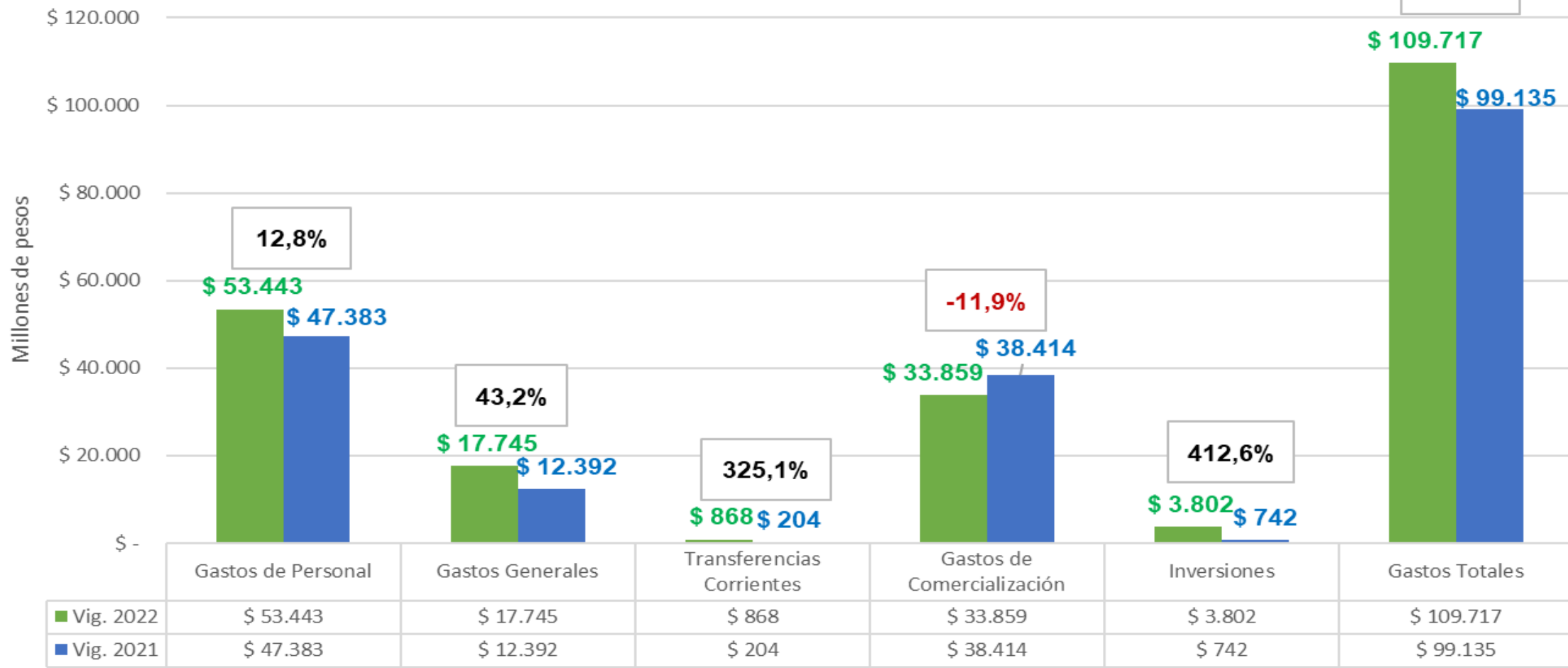
2. Ejecución Presupuestal de Gastos A 31 de Octubre de 2022 (en millones de pesos)



DENOMINACIÓN	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PRESUPUESTO EJECUTADO	OBLIGACIONES	PAGOS REALIZADOS	CXP	% DE EJECUCIÓN
Gastos de Personal	\$ 58.360	\$ 53.443	\$ 42.980	\$ 39.067	\$ 3.913	91,58%
Gastos Generales	\$ 20.908	\$ 17.745	\$ 14.319	\$ 13.295	\$ 1.024	84,87%
Transferencias Corrientes	\$ 2.856	\$ 868	\$ 868	\$ 868	\$ -	30,40%
Gastos de Comercialización	\$ 44.726	\$ 33.859	\$ 27.673	\$ 24.926	\$ 2.747	75,70%
Inversiones	\$ 11.404	\$ 3.802	\$ 2.020	\$ 1.796	\$ 224	33,34%
TOTALES	\$ 138.254	\$ 109.717	\$ 87.860	\$ 79.952	\$ 7.907	79,36%

Fuente: Ejecución de Gastos - A 31 de octubre de 2022

Comparativo Compromisos A 31 de Octubre (2022-2021)



Fuente: Ejecución de Gastos A 31 de octubre (2022-2021)

Comparativo de los Incrementos en Principales Gastos A octubre 2022-2021
(en millones de pesos)

Conceptos	2022	2021	Variac. 2022-2021	% Variación
Área Administrativa				
1. Honorarios	\$ 1.288	\$ 528	\$ 760	144,00%
2. Remuneración Servicios Técnicos	\$ 6.856	\$ 6.027	\$ 829	13,76%
3. Compra Equipo Médico Quirúrgico	\$ 1.029	\$ 236	\$ 792	335,43%
4. Sentencias y Conciliaciones	\$ 557	\$ -	\$ 557	100,00%
5. Mantenimiento de Servicios	\$ 5.842	\$ 298	\$ 5.545	1861,40%
Subtotal	\$ 15.573	\$ 7.089	\$ 8.484	119,68%
Área Asistencial				
1. Servicios Personales Indirectos	\$ 41.179	\$ 36.945	\$ 4.234	11,46%
2. Gastos Operativos de Inversión	\$ 3.088	\$ -	\$ 3.088	100,00%
Subtotal	\$ 44.268	\$ 36.945	\$ 7.322	19,82%
Gran Total	\$ 59.840	\$ 44.034	\$ 15.806	35,90%

Fuente: Ejecución de Gastos - A 31 de octubre (2022-2021)

Comparativo de las Disminuciones en Principales Gastos A octubre 2022-2021
(en millones de pesos)

Conceptos	2022	2021	Variac. 2022-2021	% Variación
Área Administrativa				
1. Compra de Equipo	\$ 271	\$ 1.280	-\$ 1.009	-78,84%
2. Combustibles y Lubricantes	\$ 172	\$ 252	-\$ 80	-31,80%
Subtotal	\$ 443	\$ 1.532	-\$ 1.089	-71,10%
Área Asistencial				
1. Ropería	\$ 164	\$ 250	-\$ 86	-34,46%
2. Compra de Bienes para la Venta (medicamentos)	\$ 7.936	\$ 12.751	-\$ 4.816	-37,77%
3. Material Médico Quirúrgico	\$ 6.182	\$ 7.244	-\$ 1.062	-14,66%
Gastos Operativos de Inversión				
4. Sistemas de Información	\$ 119	\$ 196	-\$ 77	-39,19%
Subtotal	\$ 14.401	\$ 20.442	-\$ 6.041	-29,55%
Gran Total	\$ 14.844	\$ 21.974	-\$ 7.130	-32,45%

Fuente: Ejecución de Gastos - A 31 de octubre (2022-2021)

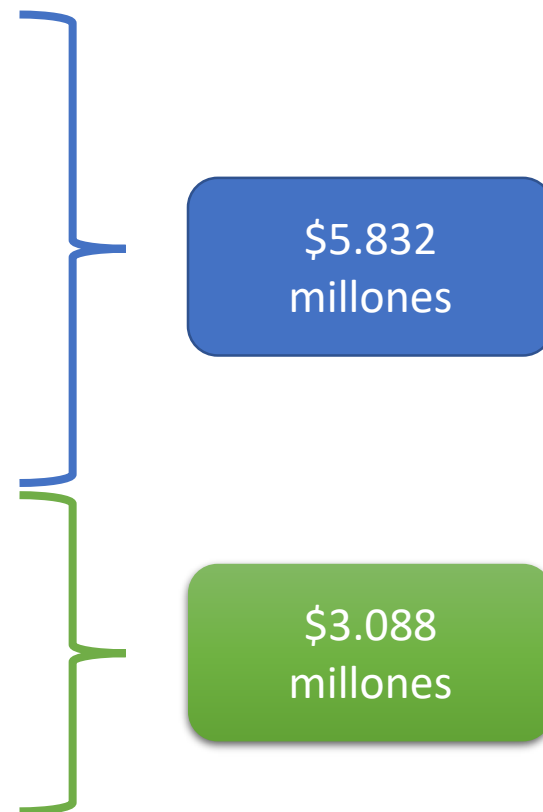
Ver detalle de los conceptos: Pág. 16 - 19

3. Inversiones en Obras de Infraestructura en la Vigencia 2022



Inversiones y Gastos en las Obras de Infraestructura A 31 de octubre de 2022

Concepto-Rubro	Contrato No.	Concepto - Contrato	Valor (en millones)
Mantenimiento Servicios	72	Construcción, remodelación y reforzamiento a todo costo de las áreas: Financiera, Subgerencia Técnico Científica, Baños, Portería, Cuentas Médicas, entre otras áreas de La E.S.E.	\$ 5.400
Honorarios y Remuneración Servicios Técnicos	102	Interventoría Técnica, Administrativa y Financiera al Contrato de Obra No. 072 de 2022	\$ 432
Edificios Relacionados con Salud	162	Construcción, adecuación y reorganización a todo costo del Archivo General de La E.S.E.	\$ 2.860
Supervisión de Proyectos de Inversión	166	Interventoría Técnica, Administrativa y Financiera al Contrato de Obra No. 162 de 2022	\$ 228
TOTALES			\$ 8.920



Fuente: Ejecución de Gastos - A 31 de octubre de 2022 y Área de Contratación.

Registro Fotográfico de la obra (17 de noviembre de 2022): Construcción, remodelación y reforzamiento a todo costo de las áreas: Financiera, Subgerencia Técnico Científica, Baños, Portería, Cuentas Médicas, entre otras áreas de La E.S.E. – Inversión incluida la interventoría **\$5.832 millones** – **Área total de 952,8 m²**



Control Interno y Revisoría Fiscal

Cuentas Médicas



Audidores Concurrentes

Gestión del Ambiente Físico

Registro Fotográfico de la obra (17 de noviembre de 2022): Construcción, remodelación y reforzamiento a todo costo de las áreas: Financiera, Subgerencia Técnico Científica, Baños, Portería, Cuentas Médicas, entre otras áreas de La E.S.E. – Inversión incluida la interventoría \$5.832 millones – Área total de 952,8 m²



Presupuesto



Tesorería



Cartera



Sala de Juntas Área Financiera



Costos



Contabilidad



Servicios Generales



Subgerencia Técnico científica

Registro Fotográfico de la obra (17 de noviembre de 2022): Construcción, remodelación y reforzamiento a todo costo de las áreas: Financiera, Subgerencia Técnico Científica, Baños, Portería, Cuentas Médicas, entre otras áreas de La E.S.E. – Inversión incluida la interventoría **\$5.832 millones** – **Área total de 952,8 m²**



Aula Múltiple – Auditorio



Cuarto Técnico

Registro Fotográfico de la obra (18 de noviembre de 2022): Construcción, adecuación y reorganización a todo costo del Archivo General de La E.S.E. – Inversión incluida la interventoría **\$3.088 millones** – Área total de **1.174,02 m²**



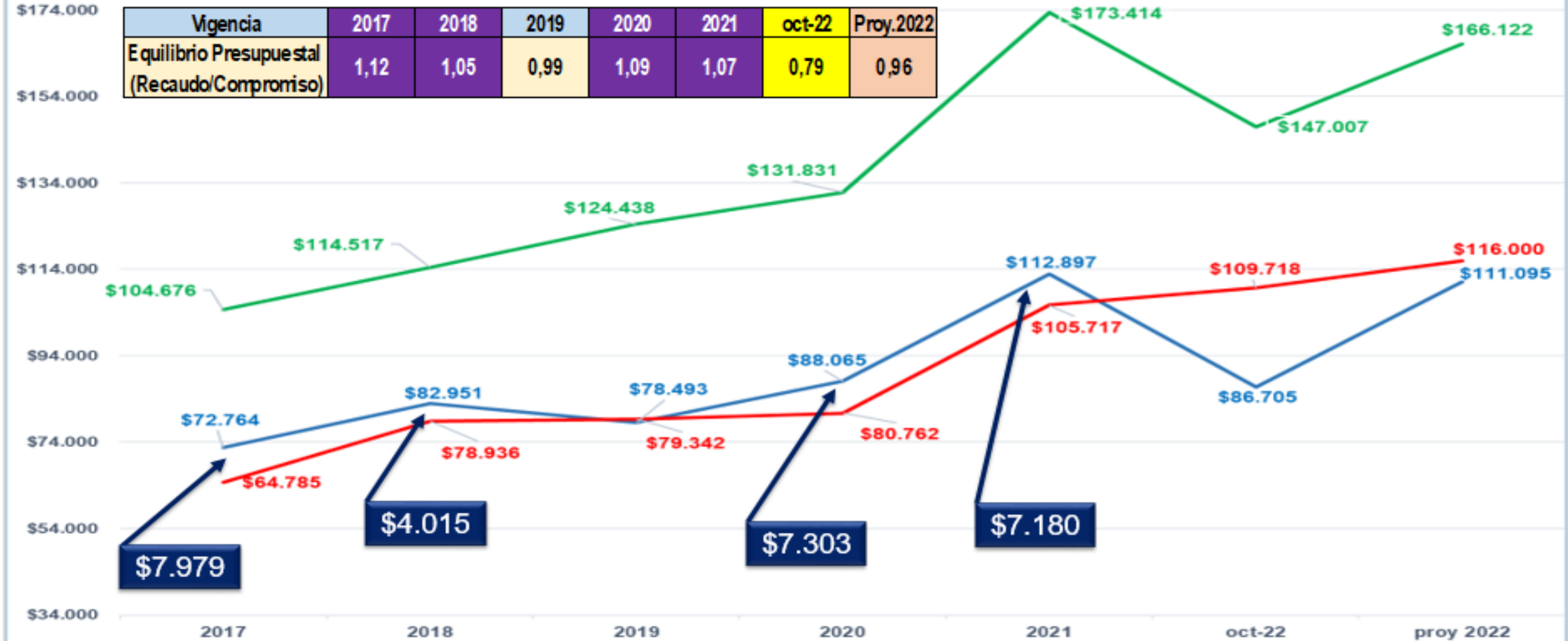
4. Proyecciones Presupuestales al Cierre de la Vigencia 2022



Análisis del Comparativo de los Compromisos Vs. Reconocimientos y Recaudos
2017 A Diciembre 2022 (proyectado) - En millones de pesos -

— Reconocimientos — Recaudos — Compromisos

Vigencia	2017	2018	2019	2020	2021	oct-22	Proy.2022
Equilibrio Presupuestal (Recaudo/Compromiso)	1,12	1,05	0,99	1,09	1,07	0,79	0,96



4. Proyecciones Presupuestales al Cierre de la Vigencia 2022



Cálculo Indicador Equilibrio Operacional por Recaudo Vigencia 2022

LINEA BASE- 2021	\$ 112.896.908.543	\$ 105.716.821.473	1,07
Equilibrio Operacional por Recaudo - Vigencia 2022	RECAUDO	COMPROMISO	Meta=1,00
Enero	\$ 10.156.754.889	\$ 17.903.216.551	0,57
Febrero	\$ 7.375.361.842	\$ 7.684.292.771	0,96
Marzo	\$ 9.907.585.454	\$ 10.490.627.653	0,94
Abril	\$ 8.027.302.337	\$ 28.757.184.702	0,28
Mayo	\$ 14.260.218.384	\$ 4.284.902.207	3,33
Junio	\$ 9.198.453.647	\$ 6.813.033.099	1,35
Julio	\$ 6.693.796.437	\$ 10.359.774.987	0,65
Agosto	\$ 8.862.707.888	\$ 3.910.681.886	2,27
Septiembre	\$ 6.439.944.240	\$ 4.817.498.047	1,34
Octubre	\$ 5.782.854.863	\$ 14.696.721.802	0,39
Acumulado Ene-Oct 2022	\$ 86.704.979.981	\$ 109.717.933.705	0,79
Proyectado Noviembre	\$ 16.389.887.580	\$ 5.082.066.295	3.23
Proyectado Diciembre	\$ 8.000.000.000	\$ 1.200.000.000	6,67
Proy. TOTAL 2022	\$ 111.094.867.561	\$ 116.000.000.000	0,96

De los \$16.389 millones, **\$10.312 millones corresponden a Abonos por Aplicar** y el excedente \$6.077 millones al recaudo estimado de noviembre de 2022.

1. A 31 de diciembre de 2022, se estiman que podrán quedar unas CXP del orden de \$4.905 millones.
2. Se tiene proyectado terminar la vigencia 2022 **SIN RIESGO FISCAL Y FINANCIERO.**

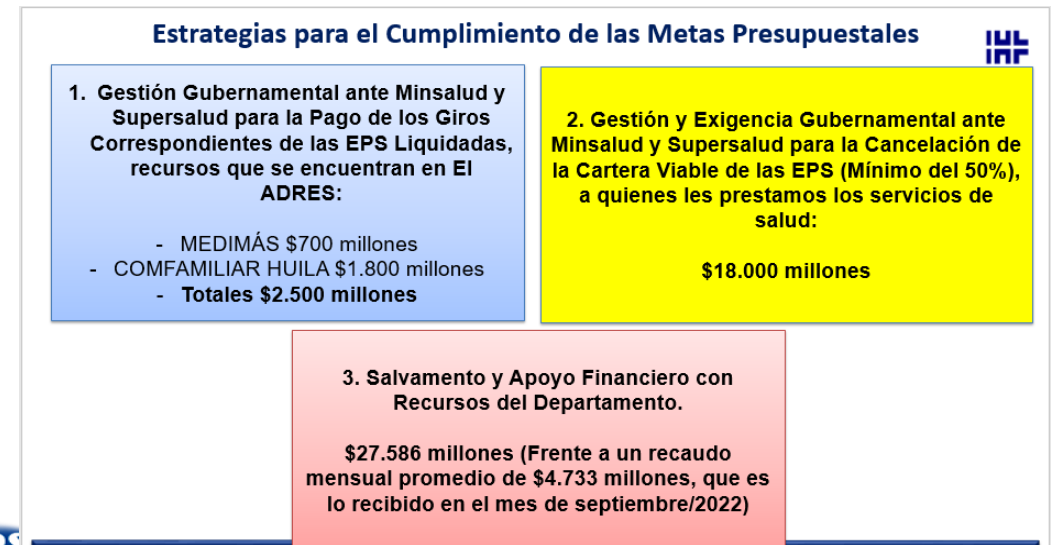
Fuente: Área Presupuesto y Planeación Operativa.

5. Retos y Expectativas



- Intervención y liquidación de más ERP, que tengan un número significativo de afiliados en nuestra área de influencia.
- El no contar con resultados positivos financieros por parte del Gobierno Nacional y/o Departamental que mitiguen el impacto del recaudo esperado de la cartera que posee nuestra E.S.E.

- El 21 de septiembre de 2022 ante el equipo de trabajo de asesores del Despacho del Sr. Gobernador y del Equipo Financiero de La Secretaría de Salud del Huila, se presentaron tres (3) escenarios por parte de la Gerencia y Equipo Financiero de la institución, como estrategias para el cumplimiento de las metas presupuestales debido a la crisis por las entidades que entraron en liquidación y no pago de dichas carteras; a la fecha no se ha logrado respuesta positiva en materia financiera y recaudos de dichos valores.



5. Retos y Expectativas



- La escasa cofinanciación de las entidades del orden nacional y/o departamental para la realización y ejecución de proyectos de inversión en infraestructura y dotación de equipos biomédicos, para ampliar nuestra capacidad instalada y desarrollar aún más nuestro portafolio de servicios.
- Un bajo valor o nulo de disponibilidad inicial presupuestal para la vigencia 2023.
- El impacto del incremento de la inflación (mayor al 15%), que se verá reflejada en los gastos e inversiones de la institución.
- La volatilidad del comportamiento del dólar y la devaluación de nuestra moneda, teniendo que destinar mayores recursos financieros para la adquisición de medicamentos, material médico quirúrgico, equipos biomédicos, equipos no biomédicos, entre otros, que son vitales para la operatividad de nuestros servicios de salud.
- Que, al cierre del 2022, desafortunadamente queden unos valores significativos (mayor a \$7.000 millones) de cuentas por pagar para el 2023.
- Los cambios normativos del orden nacional con base en la Reforma a la Salud, que entrará en aplicación para el 2023.



¡Gracias!

Te atendemos
con el **Corazón**



@hsapitalito